

## ***Коммунальное хозяйство городов***

---

УДК 004.032

М.К.СУХОНОС, канд. техн. наук

*Харьковская национальная академия городского хозяйства*

### **АНАЛИЗ ИНСТРУМЕНТАРИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЕМ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ПРОЕКТОВ**

Проанализированы преимущества использования программного продукта Portfolio Management для управления портфелями энергосберегающих проектов на предприятиях.

Проанализовано переваги використання програмного продукту Portfolio Management для управління портфелями енергозберігаючих проектів на підприємствах.

It was analysed the advantages of using the software product the Portfolio Management for a management the portfolio of energysaving projects on enterprises.

*Ключевые слова:* портфель энергосберегающих проектов, принятие управленческих решений, стратегия развития энергоинфраструктуры предприятия, программный продукт HP Portfolio Management.

В связи с наличием на предприятиях жесткой конкуренции за ресурсы для реализации энергосберегающих проектов возникает потребность в инструментарии, позволяющем принимать обоснованные управленческие решения о приоритетности различных подразделений предприятия с точки зрения реализации энергосберегающих проектов, об отборе проектов для реализации, об обосновании решений перед руководством и т.д.

Использование программных продуктов HP Portfolio Management обеспечивает эффективное управление портфелями энергосберегающих проектов в реальном времени, используя эффективные механизмы совместной работы [1, 2].

Модуль Portfolio Management предоставляет информацию и возможность реализации процессов, необходимых для эффективного принятия решений, связанных с портфелем энергосберегающих проектов. Portfolio Management использует механизмы автоматического обновления информации в реальном времени и обеспечивает тесное взаимодействие всех без исключения заинтересованных в проекте лиц на протяжении всех этапов проекта – от исследования возможностей энергосбережения, планирования и проектирования до начала работ по внедрению, вводу в эксплуатацию, включая получение результатов.

В отличие от других подобных систем, Portfolio Management обеспечивает полную прозрачность ресурсов, бюджетов, расходов программ и проектов без дорогостоящей интеграции большого количества источников данных и тяжелой работы по обновлению данных. При этом формируется четкое представление о том, как сделать информационные технологии максимально полезными для реализации

энергосбережения.

Данный программный продукт включает в себе все процессы, необходимые для эффективного управления портфелем энергосберегающих проектов. Последовательность и условия участия отдельных людей и групп специалистов в работе над проектом «прошивается» в процессах Portfolio Management, что обеспечивает присутствие нужных людей в нужное время.

Например, процесс работы над проектом начинается в момент, когда в отдел энергоменеджмента поступает информация о выявленных в результате энергоаудита резервов энергосбережения с предложением возможных технических решений. Предложение автоматически направляется менеджеру запросов, а затем пересылается группе специалистов для анализа, может преобразоваться в виде требования, после чего отправляется операционному комитету для рассмотрения и предварительной оценки. Операционный комитет затем оценивает инициативы, предложения и проекты по приоритетности и составляет портфель энергосберегающих проектов, а также принимает решение о включении поступивших предложений в этот портфель.

Portfolio Management содержит готовые процессы, составленные на основе «лучшего опыта» и передовых методик. А при помощи встроенного графического инструмента для моделирования процессов можно выстроить собственные процессы, в зависимости от практики, используемой на предприятии.

С помощью Portfolio Management, портфель энергосберегающих проектов согласуется с общей стратегией развития энергоинфраструктуры предприятия. По мере инициации новых проектов руководство принимает активное участие в процессе их утверждения, и получает информацию о состоянии текущих проектов.

Портфель проектов можно просматривать в реальном времени через панель HP PPM Dashboard с возможностью разделения проектов по различным параметрам. Таким образом, авторизованные пользователи могут получить ясную и полную картину портфеля энергосбережения предприятия. Вместе с этим автоматически обеспечивается контроль и хранение всех изменений и утверждений.

Portfolio Management позволяет максимально повысить ценность энергосбережения для предприятия. Ожидаемые результаты энергосберегающего проекта автоматически определяются в начале работы над ним, и менеджер проекта или его «владелец» проводят переоценку результатов, если проект изменяется. Учитывая наличие многочисленных критериев отбора и оценки проектов-кандидатов – от окупаемости инвестиций (ROI) до различных специфических критериев, таких как

энергоэффективность и технический риск, – создание качественного портфеля энергосберегающих проектов с применением программного продукта становится намного более простой задачей. И поскольку данные предоставляются в режиме реального времени, то в любой момент можно провести переоценку портфеля энергосберегающих проектов без необходимости привлечения сторонних консультантов. Также система позволяет учитывать некоторые возможные риски, связанные с проектами, например, увольнение ключевого сотрудника проекта может серьезно изменить статус проекта, его продвижение и результаты.

Когда проект завершен, работа Portfolio Management не заканчивается – система также собирает данные о достигнутых результатах. Эта информация позволяет сравнить полученные результаты с теми, которые ожидались на старте, позволяя лучше управлять портфелем энергосберегающих проектов в будущем.

Модуль Portfolio Management содержит процессы, объекты и функции анализа для управления портфелем энергосберегающих проектов. Он собирает как количественную информацию, включая данные по бюджетам, ресурсам и графикам работ, так и качественную, включая стратегическую необходимость проекта, направление, сложность, и т.п. Такой подход позволяет сравнивать разные проекты в рамках портфеля. Автоматизированные процессы обеспечивают своевременную доставку и единую форму данных по текущим и поступающим на рассмотрение проектам.

Вместо ввода данных вручную или дорогостоящей интеграции, текущий статус портфеля проектов автоматически изменяется в реальном времени, обеспечивая актуальность информации для всех заинтересованных лиц предприятия. Руководитель отдела энергоменеджмента и функциональные менеджеры, участвующие в принятии решений по энергосберегающим проектам, всегда видят текущее состояние портфеля проектов и имеют постоянный доступ к подробной информации, на основе которой и принимаются решения.

Преимущества использования программного продукта Portfolio Management в управлении портфелем энергосберегающих проектов следующие:

1. Управление в реальном времени: информация о состоянии портфеля проектов автоматически изменяется в реальном времени, что обеспечивает возможность своевременного принятия важных решений на базе точных данных. Существует возможность использования многочисленных сценариев типа «что, если», контролировать статус портфеля в реальном времени, определять ценность и состав текущих

и предлагаемых проектов, оценивать проекты в соответствии с ценностью для предприятия и степенью риска и быстро принимать решения.

2. Автоматизированные процессы: управление всем жизненным циклом портфеля энергосберегающих проектов – от поступления предложений технических решений энергосбережения, их рассмотрения и утверждения до начала проекта, его выполнения, внедрения и оценки результатов. В состав Portfolio Management входят лучшие готовые методики и практики, позволяющие автоматизировать выполнение процессов.

3. Более качественное управление энергосбережением: ведет к тому, что портфель энергосберегающих проектов точно соответствует стратегии развития энергоинфраструктуры предприятия. По мере предложения проектов пользователи принимают непосредственное участие в принятии решений по проектам и получают отчеты о состоянии проектов по мере их выполнения.

1.Модуль HP Project and Portfolio Management (PPM) Portfolio Management // <https://h10078.www1.hp.com/cda/hpms/display/main>.

2.Kenneth Crow A PRACTICAL APPROACH TO PORTFOLIO MANAGEMENT // <http://www.npd-solutions.com/portfolio.html>.

*Получено 19.04.2010*

УДК 332.812

С.О.РОССОХІН

*Харківська національна академія міського господарства*

## **РЕГІОНАЛЬНИЙ ВИМІР ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ**

Досліджено основні напрями і механізм державного регулювання енергозбереження в житловому фонді. Доповнено й уточнено економічну сутність державного регулювання енергозбереження в сучасних умовах.

Исследованы основные направления и механизм государственного регулирования энергосбережения в жилищном фонде. Дополнена и уточнена экономическая сущность государственного регулирования энергосбережения в современных условиях.

The article is devoted research of basic directions and mechanism of government control of energy-savings in a housing fund. Economic essence of government control of energy-savings is complemented and specified in the conditions of transformation.

*Ключові слова:* організаційно-економічний механізм енергозбереження, житловий фонд, державне регулювання енергозбереження.

Житловий фонд України – один з найбільших споживачів паливно-енергетичних ресурсів, тому питання його модернізації та реконструкції є завданням нагальним і необхідним.